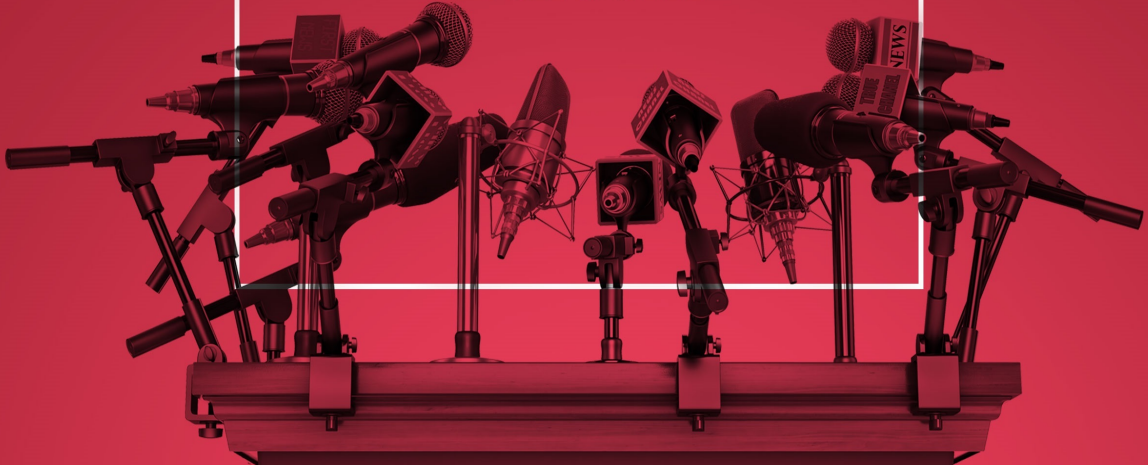


EPAM EKONOMİ VE POLİTİKA
Araştırmaları Merkezi
İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ

Haftalık Dış Politika ve Ekonomi Bülteni



68. Bülten

İSÜ | İSTİNYE
ÜNİVERSİTESİ
İSTANBUL

istinye.edu.tr | 0850 283 60 00

[f /istinyeuniv.edu](https://www.facebook.com/istinyeuniv.edu) [t /istinyeunivedu](https://www.instagram.com/istinyeunivedu) [i /istinyeunivedu](https://www.instagram.com/istinyeunivedu)

YÖNETİMDE ŞEFFAFLIK

Doç. Dr. Fahri ERENEL-EPAM Müdürü

Özünde açık yürekliliği, tutarlılığı, dürüstlüğü, ahlaklı olmayı, yasa ve kurallara uymayı, adil davranmayı ve daha birçok unsuru barındıran şeffaflık, dijital teknolojilerin yayılması ile birlikte kaçınılmaz hale gelen bir olgu haline gelmiştir.

New York Times yazarı John Schwartz, yetkililerin şeffaflık terimini ‘yalan söylememek ve yaptıklarını gizlememek’ şeklinde düşündüklerini ifade etmektedir. Aslında kastedilen taraflar arasındaki sınırsız enformasyon akışı olmaktadır.

Bir örgütte açıklık kültürünün yerine gizlilik kültürünün tercih edildiği durumlarda kurallar ne kadar sıkı düzenlenirse düzenlensin, tarafların her kuralı atlatmanın bir yolunu buldukları görülmektedir. Örgüt içinde gereksiz bilgi istifleme, enformasyon akışını sekteye uğratan yapısal engeller, göz kamaştırma etkisi (alt kademelerde mutlaka sorgulanacak bir davranışın üst kademedeki geldiğinde sorgulanmadan onay görmesi eğilimi) gibi şeffaflığın önünde yer alan engellerin kaldırılmasının motivasyonu yükselterek, verimliliğe olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Çalışanlar yöneticileriyle konuşurken mesajın nitelikçe değişmesi de genel bir sorundur. Mesaj yönetim koltuğunda oturan kişiye iletilirken, onun için daha kolay kabul edilebilir kılma maksadıyla eğilip bükülür, yumuşatılır veya abartılır. Yöneticiler kişilerden gelen bilgilerin yoğun bir düzeltmeden geçtiğini bilerek hareket etmek zorundadır. Akıllı yöneticiler bilgileri ham olarak elde etmenin yollarını da bulurlar. Tarafsız bilgiye erişmeye büyük önem veren liderler arasında George Washington’u gösterebiliriz.

Washington'un bir savaşı girmeden önce siviller de dahil, olabildiği kadar çok sayıda kişilerden istihbarat topladığı bilinmektedir. **“Umut vaat eden bir öneriyi kendi fikri gibi değil, başkasının fikri gibi sunmak Washington'un tipik liderlik özelliklerindendi. Bu onun konuları açıkça tartışmayı ve görüşmeyi özendirme yoluydu.”**

Birçok örgütte söylenebilecek ve söylenmeyecek şeyleri belirleyen gizli temel kurallar vardır. Üst düzey yöneticilerden birinin olumsuz haber getiren kişiyi payladığı veya cezalandırdığı an bir norm konulmuş olmaktadır. Yöneticiler açık konuşmanın yalnız güvenli değil, zorunlu olduğunu ve esasa ilişkin hiçbir bilginin yasak kapsamına girmediğini göstermelidirler.

Şeffaflığın, bir örgütün motivasyon durumunun göstergesi olduğu unutulmamalıdır. Açıklık ve açıklığın örgüt yapısına kattığı hususlar, müşteri sadakatının yanı sıra, en iyi elemanları işe alma ve elde tutma olanağı yaratarak rekabet avantajı sağlayabilmektedir. Açık ve saydam olduğunda işlem maliyetleri düşmekte, şirket içi oyunlar ve söylentiler azalmakta, çalışanların bağlılığı yükselmekte ve işbirliğinin sağladığı etkinlik artmaktadır.

Şeffaflık sadece etik bir zorunluluk değil, katılımcı yönetimin de bir gereğidir. Herkesin dürüst, açık, kurallara uygun, etik, izlenebilir ve hesap verebilir davranmasını sağlayan şeffaflığın teşvik edilebilmesi için iki önemli adımdan bahsedebiliriz.

Bu adımlardan ilki, bilgi paylaşımıdır. İşyerinde bilgi saklanmaya başlandığında güvenilir olmayan, şüpheli ve mesafeli bir ortam için gerekli koşullar sağlanmış olur. Bilgi paylaşıldığında ise kişilerarası ilişkileri teşvik eden samimi ve güven üzerine kurulu bir ortamın kendiliğinden oluşması

söz konusudur. Bilgi paylaşıldıkça güven artar, artan güvenle birlikte çalışanlar motive olur ve aidiyet duyguları pekişir.

Bu noktada bilgi paylaşımının çok yönlü olması gerekir. Bilgilendirmekten kasıt, sadece aşağıdan yukarıya doğru veri aktarımı değil, her yöne doğru bir paylaşımdır. Bu süreçte akışı sağlamak için sadece farkında olmak yeterli değildir, bilgilerin açıklıkla paylaşılacağı ortamlar ve sistemler de kurmak gerekir.

İkinci adım ise katılımcılığı teşvik etmektir. Karar alma sürecinin katılımcı olması şeffaflık kültürünü oluşturmada büyük öneme sahiptir. Geleneksel organizasyonlarda bilginin yanı sıra karar alma süreçlerinin de üst yönetimin tekelinde olduğu bilinen bir durumdur. Bu tip organizasyonlarda, çalışanların uygulayacağı kararları alan yönetimin hesap verme gibi bir zorunluluğu yoktur. Çalışanlardan beklenen emir komuta zincirine riayet etmeleridir.

Şeffaflık kültürüne sahip olmak isteyen bir organizasyon ise karar alma sürecine katılan çalışan çeşitliliği ve sayısını arttırmak durumundadır. Bu durumun oluşturacağı çok seslilik her ne kadar kaotik bir durum olarak algılansa da aslında çalışanların, şirket konularına yoğunlaşmalarını sağlayacağı için olumlu sonuçlar elde edilmesi daha olasıdır.

Şeffaflık, bir kurumun çalışanlarına değer verdiğinin en önemli göstergesidir ve çalışanların karar verme süreçlerine katılımı, kendilerini hem değerli hissetmelerine hem de çalıştıkları kuruma karşı aidiyet geliştirmelerine katkı sağlar.

Diğer yandan şeffaflık sadece çalışanların değil, müşterilerin de kuruma karşı tutumlarını olumlu yönde etkiler. Şeffaflık kültürünün hakim olduğu bir kurumun müşterisi markaya güven ve bağlılık duyacaktır. Sonuç itibari

ile şeffaflık olgusu, dikkatle ele alınması gereken en önemli konulardan biridir ve sadece etik davranmak açısından değil, sorumluluğu tabana yaymak, katılımcı, hesap verebilen, çok sesli bir ortam oluşturmak açısından da büyük öneme sahiptir.

Kaynakça: Bennis vd.,(2010),Şeffaflık ,Liderler Açıklık Kültürünü Nasıl Yaratırlar?,Optimist, İstanbul

Doğu Akdeniz: BM'nin Türkiye-Libya Deniz Yetki Alanları Anlaşması'nı kayda geçirmesi ne anlama geliyor?

<https://www.bbc.com/turkce/haberler-dunya-54390418>

Birleşmiş Milletler (BM), Türkiye ile Libya arasında 27 Kasım 2019'da imzalanan ve iki ülkenin Akdeniz'deki deniz yetki alanlarını belirleyen anlaşmasını kayıtlara geçirdiğini duyurdu. Türk yetkililer, duyuruyu "anlaşmanın tescili" olarak değerlendirdi.

11 Aralık 2019'da BM'ye sunulan Libya-Türkiye anlaşmasının kayıt onay metninde, şu ifadeler yer alıyor:

"Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri, Birleşmiş Milletler Sözleşmesi'nin 102. Maddesi gereğince aşağıdaki uluslararası anlaşmanın Sekreterlik'e kaydedildiğini onaylar." Ardından da 27 Kasım tarihli Türkiye-Libya anlaşmasının ismi ve onay tarihi yazıyor: 30 Eylül 2020

Certificate of registration	No. 69975	Certificat d'enregistrement
The Secretary-General of the United Nations		Le Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies
hereby certifies that the following international agreement has been registered with the Secretariat, in accordance with Article 102 of the Charter of the United Nations:		certifie par la présente que l'accord international indiqué ci-après a été enregistré au Secrétariat, conformément à l'Article 102 de la Charte des Nations Unies :
No. 56119. Turkey and Libya		No. 56119. Turquie et Libye
Memorandum of Understanding between the Government of the Republic of Turkey and the Government of National Accord-State of Libya on delimitation of the maritime jurisdiction areas in the Mediterranean (with annexes). Istanbul, 27 November 2019		Mémoire d'accord entre le Gouvernement de la République de Turquie et le Gouvernement d'entente nationale de l'État de Libye relatif à la délimitation des zones de juridiction maritime en Méditerranée (avec annexes). Istanbul, 27 novembre 2019
Registration with the Secretariat of the United Nations: Turkey, 11 December 2019		Enregistrement auprès du Secrétariat des Nations Unies : Turquie, 11 décembre 2019
Done at New York on 30 September 2020		Fait à New York le 30 septembre 2020
For the Secretary-General		Pour le Secrétaire général



The seal of the United Nations Legal Counsel is circular. It features the text "UNITED NATIONS" at the top and "ORGANISATION DES NATIONS UNIES" at the bottom. In the center, it says "Le Conseiller juridique" and "The Legal Counsel". A signature is visible in the center of the seal.

Koronavirüs: Salgın Avrupa'da bisiklet devrimini nasıl tetikledi?

<https://www.bbc.com/turkce/haberler-dunya-54361174>

Koronavirüs salgını, Bükreş'ten Brüksel'e ve Lizbon'dan Lyon'a Avrupa'da bisiklete yönelik yatırımların benzeri görülmemiş bir şekilde artmasına neden oldu.

Salgın başladığından bu yana bisikletle ilgili altyapıya 1 milyar Euro'dan fazla harcandı ve 2 bin 300 km yeni bisiklet yolu kullanıma açıldı.Brüksel merkezli Avrupa Bisiklet Federasyonu'ndan Jill Warren, salgının en büyük kazançlarından birisinin "bisiklete binmek" olduğunu söylüyor:

"Bu zaman dilimi, bisikletin hayatlarımızı ve şehirlerimizi değiştirmedeki potansiyelini bir kez daha gösterdi."



Milano'nun Kentsel Planlama, Yeşil Alanlar ve Tarımdan Sorumlu Belediye Başkan Yardımcısı Pierfrancesco Maran, daha önce de bisiklet yolları inşa etmeye çalıştıklarını, ancak araba sürücülerinin bu durumu protesto ettiğini söylüyor:

"Biri bana şöyle dedi: 'Burada bisikletlileri tanıtmak için koronavirüse ihtiyacınız vardı!'"

Kuzey İtalya'daki bu sanayi merkezi, insanların yeniden hareket etmesini sağlamak için bisiklete yatırım yapan Avrupa'daki ilk şehirlerden biriydi. Bunların çoğu geçici olmasına rağmen, artık 35 km'lik yeni bisiklet yolları var.Marın, "Bisiklet kullanan çoğu insan daha önce toplu taşıma kullanıyordu. Covid 19'la beraber bir alternatife ihtiyaç duydular" diyor ve ekliyor:

"Covid'den önce ana alışveriş caddesinde bin bisikletçimiz vardı, şimdi ise bu sayı 7 bin oldu."

Ancak bisikletin popüler hale gelmesi, pek çok bisiklet üreticisinin de mesailerini artırdı.92 yıllık bisiklet üreticisi Pepino Drali'de genç bir çırak olan Alessandro, işlerinin Mayıs ayı başlarında yeniden açıldığını söylüyor. Dükkanın önündeki manzarayı, "Eline bisikletini alan geldi. Dükkanın önünde oluşan sıra sokağın köşesine kadar uzandı" diye anlatıyor.

Milano'da yerel yönetim, bisiklet sürmeyi teşvik etmek için 115 milyon Euro harcadı. Hükümet, insanları toplu taşıma araçlarından uzak tutmak amacıyla, vatandaşların yeni bir bisiklet veya e-scooter satın almak istemeleri halinde 500 Euro'ya kadar sübvansiyon sözü verdi.

4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü'nde 230 örgütten ortak açıklama: Avcılık tamamen yasaklansın

<https://tr.euronews.com/2020/10/04/4-ekim-dunya-hayvanlar-koruma-gunu-nde-230-orgutten-ortak-ac-klama-avc-l-k-tamamen-yasakla>

Türkiye’de farklı alanlarda çalışma yürüten 230 sivil toplum kuruluşu, 4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü’nde, avcılığın tamamen yasaklanması çağrısı yaptı.Konularında uzman sivil toplum kuruluşları, yaban hayvanlarını öldürmenin spor, turizm, hobi ya da ihale konusu olamayacağının altını çizdi.

1931 yılında Dünya Hayvanları Koruma Federasyonu 4 Ekim’i Dünya Hayvanları Koruma Günü olarak ilan etti.Her yıl 4 Ekim’de tehlike altında olan hayvanlarla ilgili farkındalık yaratmak ve hayvan haklarını gündeme getirmek amacıyla çeşitli etkinlikler yapılıyor.

Dünya Hayvanları Koruma Günü’nde yapılan açıklamada: "Dünyayı birlikte yaşadığımız diğer canlılarla paylaşıyoruz. Ormanlar, dağlar, dereler hepimizin yaşam kaynağı ve hepimizin yaşamı birbirine bağlı. Bu nedenle haklarını bizim dilimizde ifade edemeyen tüm canlıların sesi olmak için bir aradayız." diyerek, yalnızca diğer canlıların değil, insanların da yaşam hakkının korunması için avcılığın bir an önce yasaklanması gerektiğinin altını çizdi.

Spor veya hobi amaçlı ya da bir turizm faaliyeti olarak yaban hayvanlarının öldürülemeyeceğini, yaşam hakkının ihaleye açılmayacağını belirten 230 sivil toplum kuruluşu, Tarım ve Orman Bakanlığı’nın avcılığı tamamen yasaklaması

için binlerce doğa severin desteğiyle bir imza kampanyası başlattı. (Change.org/VurmaBeni)

“Avcılık değil, yaşamı korumak teşvik edilsin”Yaban hayatı kökenli hastalıkların yaygınlaşarak pandemilere dönüştüğü günümüzde avlanmanın artık bir ihtiyaç olmaktan çıkıp biyoçeşitlilik kaybının en önemli nedenlerinden biri haline geldiğini ve yaban hayatına zarar verdiğini belirten sivil toplum kuruluşları, Tarım ve Orman Bakanlığı’na bağlı Doğa Koruma Milli Parklar Genel Müdürlüğü’nün öncelikli görevinin hangi hayvan türünün ne kadar avlanacağından çok yaban hayvanlarını korumak olması gerektiğini vurguladı.

Son 16 yıl içerisinde 500 bin kişinin avcılık sertifikası almasını eleştiren 230 sivil toplum kuruluşu, avcıların sayıları artarken, pek çok canlı popülasyonunun tükenme tehlikesi altında olduğunun bilimsel verilerle ortaya konulduğunu belirtti.

UNESCO tarafından hazırlanan Hayvan Hakları Evrensel Beyannamesi’ne göre, her hayvanın yaşam hakkına saygı duyulması gerektiğini hatırlatan sivil toplum kuruluşları; hayvanları yaşatmak ve avcılığı durdurmak için herkesi harekete geçmeye ve change.org/vurmabeni adresi üzerinden imzacı olmaya çağırıyor.



4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma GnARMEND NIMANI/AFP or licensors

Çoban kaybolan ineklerini drone ile buldu

<https://tr.sputniknews.com/yasam/202010041042963666-coban-kaybolan-ineklerini-drone-ile-buldu/>

Küçük ve büyükbaş hayvanları sürekli kaybolan Hasan Ay, sorunu drone ile çözdü. Kaybolan inekleri bir süre arayan Ay, bulamayınca drone uçurup 2 kilometre uzağa göndererek ineklerini buldu.

Konya'nın Bozkır ilçesine bağlı Karacahisar köyünde *doğal hayatı* anlatan videolar çekip sosyal medyada yayınlayan Hasan Ay, küçüklüğünden beri **hayvancılıkla** uğraşüyor. Hayvancılıkla uğraşırken en büyük sorunlarından bir tanesi de kaybolan büyük ve küçükbaş hayvanları bulmak olan Ay'ın sabah otlatmaya çıkardığı hayvanları hava kararmadan tekrar ahıra götürmesi gerekiyor. Ancak bazı zamanlar hayvanlar kaybolup, Ay'ın sabah bıraktığı bölgeye gelmiyor. Saatlerce, kimi zaman günlerce hayvanlarını dağlarda arayan çoban ise çözümü teknolojiyi kullanmakta buldu.

Öncelikle yüksek bir tepeye çıkıp yürüyerek inekleri arayan Ay, bulamadığında ise internetten alıp çantasında getirdiği drone'u havalandırıyor. Drone ile 1-2 kilometre alanı hızlı bir şekilde tarayan çoban hayvanların yerini buluyor.

Çocukluğundan beri hayvancılıkla uğraştığını ifade eden Hasan Ay, şunları kaydetti: "Hayvanlarımız kaybolduğunda gece bulamadığımız zaman kurtlar parçalıyor, sürümüzü dağıtıyordu. Hayvanlarımızı günlerce aradığımız oluyordu. Böyle içimden yukarıdan bir gözümüz olsa, onları bulsak gece karanlık olmadan getirsek diye çok hayal kurdum. Günümüzde teknoloji çok hızlı ilerliyor, drone diye bir cihazın çıktığını öğrendim. Bu cihazla gökyüzünden her yeri görebiliyorsun. Ben de araştırdım ve bu çobanların çok işine yarar dedim. Kendime sipariş verdim ve drone aldım. Hayvanlarımız yine kayboldu, ben de bir zirveye çıkarak drone'u çalıştırdım. Daha sonra elimle koymuş gibi dağları tararken ineklerimi buldum."

Azerbaycan, Ermenistan'ın 200 tank ve zırhlı aracını imha etti

Azerbaycan ordusunun topraklarını işgalden kurtarmak için başlattığı karşı saldırıda, Ermenistan ordusu kayıp vermeye devam ediyor

27-30 EYLÜL ARASINDA
ERMENİSTAN'IN
KAYIPLARI

200 
TANK VE ZIRHLI ARAÇ

228 
TOP VE FÜZE SİSTEMİ

30 
HAVA SAVUNMA SİSTEMİ

5 
MÜHİMMAT DEPOSU

6 
KOMUTA YÖNETİM VE KOMUTA GÖZLEM MINTIKASI

1 
S-300 SİSTEMİ

110 
OTOMOBİL

**ERMENİ GÜÇLERİ
SİVİLLERİ VURMAYI
SÜRDÜRÜYOR**

Ermenistan ordusunun, Azerbaycan'daki sivil yerleşim birimlerine gerçekleştirdiği saldırılarda **hayatını kaybeden sivil sayısı 16'ya, yaralı sayısı 55'e yükseldi**

01.10.2020

ANADOLU AJANSI
İCCTV

<https://www.aa.com.tr/tr/info/infografik/20323>

6 SORUDA

Dağlık Karabağ sorunu

Kafkasya'nın çözilemeyen aynı zamanda da dondurulamayan sorunu Dağlık Karabağ işgali, Ermenistan'ın son zamanlarda artan saldırıları nedeniyle yaklaşık 30 yıldır olduğu gibi yine gündemde



1

DAĞLIK KARABAĞ SORUNU NE ZAMAN, NASIL BAŞLADI?

- Sorun, Sovyetlerin dağılmasının ardından **Ermenilerin Karabağ'da hak iddia etmesiyle** başladı
- Ermeniler, 1991'de** başlattıkları saldırılarla **Azerbaycan topraklarının yüzde 20'sini işgal etti**
- 1 milyona yakın Azerbaycanlı yaşadıkları bölgeleri terk etmek** zorunda kaldı

2

26 YIL ÖNCE İMZALANAN VE SADECE KAĞIT ÜZERİNDE KALAN BİŞKEK PROTOKOLÜ NEDİR?

- Ermeni katliamlarının artması üzerine taraflar 4-5 Mayıs 1994'te Biskek Protokolü diye bilinen **ateşkes mutabakatını imzaladı**
- Protokolle geniş çaplı saldırı ve operasyonlara son verilse de günümüze kadar geçen 26 yılda **ateşkes kağıt üzerinde kaldı**

3

ULUSLARARASI ÖRGÜTLER NEDEN ÇÖZÜM BULAMADI?

- Dağlık Karabağ sorununa barışçıl çözüm bulunmasını teşvik amacıyla 24 Mart 1992'de Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT), **Minsk Grubunu oluşturdu**
- Grubun eş başkanlıklarını **Rusya, Fransa ve ABD** üstlendi
- Sorunu çözmek için oluşturulan AGİT Minsk Grubu, **bugüne kadar sonuç alamadı**

4

RUSYA, DAĞLIK KARABAĞ ÇÖZÜMSÜZLÜĞÜNE NASIL KATKI SAĞLADI?

- Rusya bir yandan çözüm grubunun eş başkanlığını yürütürken diğer yandan da **belirsizlik yaratarak tarafları elinde tutma politikası** yürüttü
- Eski Ermenistan Cumhurbaşkanı Serj Sarkisyan, 2010-2018 arasında **Rusya'nın Ermenistan'a 50 bin tondan fazla silah gönderdiğini** açıkladı

5

TÜRKİYE'NİN DAĞLIK KARABAĞ MESELESİNDEKİ TUTUMU NEDİR?

- Türkiye, uluslararası hukuk kuralları ve ilgili BMGK kararları gereği **Azerbaycan'ın tutumuna destek verdi**
- Ankara, Azerbaycan topraklarının **işgali sona ermedikçe Ermenistan ile diplomatik ilişki kurulmayacağını** sık sık dile getirdi

6

KAFKASLARIN KRONİK SORUNU DAĞLIK KARABAĞ'DA TARAFLARIN ÇÖZÜM ÖNERİLERİ NELER?

- BMGK, Ermenistan'ın işgal altındaki bölgeleri derhal boşaltmasını içeren dört karar kabul etti ancak **Erivan yönetimi bu kararlara uymadı**
- Azerbaycan, çözüm sürecinin başlaması için **Ermeni askerlerinin işgal ettikleri bölgelerden çekilme şartını** öne sürüyor
- Ermenistan bu bölgenin Azerbaycan'dan ayrılarak **bağımsız olmasını istiyor**

28.09.2020

ANADOLU AJANSI
İC

<https://www.aa.com.tr/tr/info/infografik/20273>



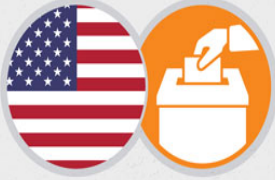
5 soruda Trump'ın Kovid-19'a yakalanmasının seçimlere etkisi

TRUMP'IN KOVİD-19 TESTİ POZİTİF ÇIKTI, ŞİMDİ NE OLACAK?



Kovid-19 testi "pozitif" çıkan Trump çiftinin kendilerini en az 10 gün süreyle izole etmesi gerekiyor

3 Kasım seçimlerine 1 ay kala Trump'ın Kovid-19'a yakalanması, seçim kampanya sürecine ilişkin bazı belirsizlikleri beraberinde getirdi



TRUMP'IN KOVİD-19'A YAKALANMASI SEÇİM SÜRECİNİ NASIL ETKİLER?

ABD'de 3 Kasım seçimlerine 1 ay kala Trump'ın Kovid-19'a yakalanması, seçim sürecine ilişkin bazı belirsizlikleri de beraberinde getirdi

Trump'ın ilerleyen günlerdeki seçim çalışmalarını **fiziksel olarak yapması mümkün gözüküyor**

Mike Pence'in, mitingleri Trump'ın yerine yapabileceği konuşuluyor

Trump'ın, Joe Biden ile 15 Ekim'de Miami'de yapacağı canlı yayın tartışmasına katılıp katılmayacağı da henüz net değil

TRUMP, SEÇİMDEN ÖNCE YAŞAMINI YİTİRİR YA DA GÖREVİNİ YAPAMAYACAK HALE GELİRSE NE OLACAK?

Trump'ın seçimden önce görevini yapamayacak hale gelmesi ve **en kötü senaryoda yaşamını kaybetmesi durumunda**, Cumhuriyetçi Parti başkanlık için yeni bir aday belirleme hakkına sahip

Trump'ın saf dışı kalması durumunda **Mike Pence'in aday gösterilmesi en kuvvetli olasılık** olarak değerlendiriliyor

Ön seçim süreci halihazırda başladığı için **oy pusulaların üzerinden Trump'ın ismini kaldırmak mümkün olmayacak**

Bu durumda, Trump için kullanılan oyların Cumhuriyetçi Parti'nin göstereceği **yeni adayın hanesine yazılması söz konusu olabilir**

TRUMP'IN DURUMU AĞIRLAŞIRSA NE OLACAK?

Trump'ın görevini yapamayacak bir noktaya gelmesi durumunda ne olacağı, **ABD Anayasası'nın 25. ek maddesinde** belirtiliyor

25. ek maddede, "Başkan, Senato ve Temsilciler Meclisi yönetimine, yazılı bir şekilde görevini yerine getiremeyeceğini bildirirse, aksini bildirene kadar başkanın görevini 'Başkan Vekili' sıfatıyla, Başkan Yardımcısı yürütür." ifadesi bulunuyor

TRUMP, SEÇİMDEN SONRA, YEMİN TÖRENİNDEN ÖNCE YAŞAMINI YİTİRİR YA DA GÖREVİNİ YAPAMAYACAK HALE GELİRSE NE OLACAK?

ABD Anayasası'nın 20. ek maddesine göre, seçilmiş bir başkanın görevine gelmeden önce yaşamını yitirmesi ya da görevini yapamayacak hale gelmesi durumunda, **bu başkanın yardımcı adayı başkanlık görevine geliyor**

Yeni Ekonomi Programı açıklandı



Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Yeni Ekonomi Programı'nı açıkladı



Salgın döneminde sağlanan destek paketlerinin toplam büyüklüğü

494 MİLYAR LİRA

YENİ EKONOMİ PROGRAMI

'YENİ DENGELENME'

- Makro Ekonomik Denge
- Finansal İstikrar

'YENİ NORMAL'

- E-Hizmetlerin Yaygınlaştırılması
- Dijital Çözüme Hız Kazandırılması
- Yeni Finansal Çözümlerin Üretilmesi
- Yeni Çalışma Modelleri Oluşturulması

'YENİ EKONOMİ'

- Sürdürülebilir Büyüme
- Yenilikçi ve Yüksek Katma Değerli Üretim
- Üretim ve İhracata Dayalı Büyüme
- Dijital ve Platform Ekonomisi

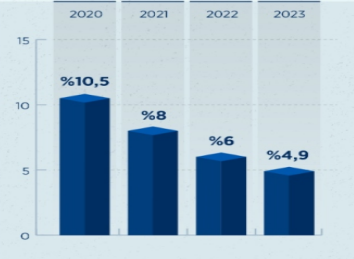
BÜYÜME



Politika ve tedbirler

- Katma değerli ürünlerin üretim ve ihracatına odaklanma
- Kaynakların kalkınmayı ve cari dengeyi destekleyecek alanlara yönlendirilmesi
- Uluslararası yatırımların teşviki

ENFLASYON



Politika ve tedbirler

- Kur geçişkenliğini azaltıcı tedbirler
- Yerileşme programları
- TL bazlı alım garantili kontratlar
- Verimlilik artışı
- Mal ve hizmet piyasalarında rekabetin artırılması ve tüketicilerin korunması

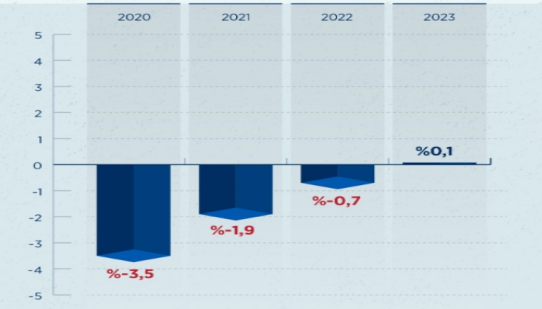
İŞSİZLİK



Politika ve tedbirler

- İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi
- İş gücü piyasasının esnekleştirilmesi
- Sektör odaklı işbaşı eğitim programları
- 1 Milyon yazılımcı projesi

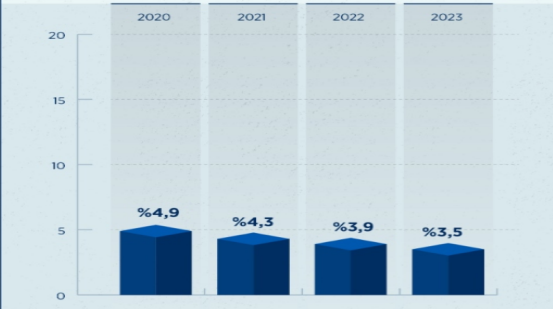
CARİ DENGE / GSYH ORANI



Politika ve tedbirler

- Yerli üretimi destekleyen yatırım finansmanı
- Küresel tedarik zincirindeki payın artırılmasına yönelik politikalar
- Doğal gaz, petrol ve altın arama ve çıkarılması
- 12 ay turizme geçiş
- E-ihracatın artırılması
- Madenlerin yüksek katma değerli ürüne dönüştürülmesi

BÜTÇE AÇIĞI / GSYH ORANI



Politika ve tedbirler

- Kamu yatırım ve harcamalarının etkinliğini artıracak programlar
- Teşvik ve destek sistemlerinin etkinleştirilmesi
- Kayıt dışı ekonomide dijital takip ve denetim
- DMO'nun merkezi satın alma rolünün genişletilmesi

29.09.2020

ANKARA İZMİR
KOC
KOC

<https://www.aa.com.tr/tr/info/infografik/20302>

Dış ticaret istatistikleri açıklandı

- Türkiye'nin ihracatı, ağustosta geçen yılın aynı ayına göre %5,7 azaldı

ithalatı
%20,4 arttı

- Dış ticaret açığı %168,2 artışla 2 milyar 341 milyon dolardan,

6 milyar 278 milyon dolara yükseldi

- İHRACATIN İTHALATI KARŞILAMA ORANI



AB'YE YAPILAN İHRACAT

geçen yılın aynı ayına göre %2,8 azaldı

5 MİLYAR
149 MİLYON 524 BİN
DOLAR

AB'NİN İHRACATTAKİ PAYI

AĞUSTOS 2019 % 40,1

AĞUSTOS 2020 % 41,3



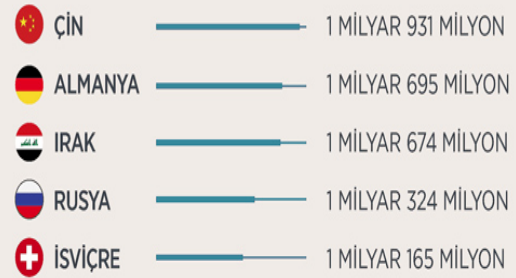
EN FAZLA İHRACAT YAPILAN ÜLKELER

(dolar)



EN FAZLA İTHALAT YAPILAN ÜLKELER

(dolar)



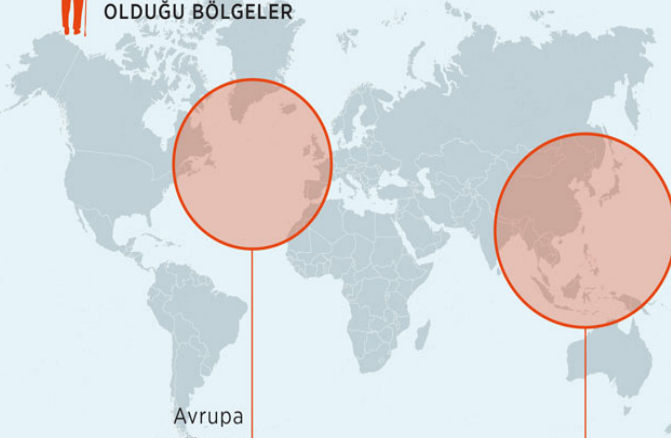
2050'de yaşı sayısı 1,5 milyar olacak



Birleşmiş Milletler (BM) tarafından hazırlanan "Dünya Nüfus Tahminleri" raporuna göre, 2050 yılında dünyadaki yaşlı nüfusunun bugünün 2 katına çıkması bekleniyor



YAŞLI NÜFUSUN EN FAZLA
OLDUĞU BÖLGELER



Avrupa
ve Kuzey
Amerika

200
MİLYON

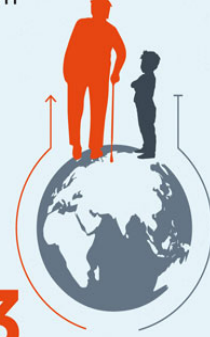
Doğu ve
Güneydoğu
Asya

261
MİLYON

2019-2050 arasında yaşlı nüfusta **en büyük artışın 312 milyonla Doğu ve Güneydoğu Asya'da** gerçekleşmesi bekleniyor

2020'DE TARİHTE İLK KEZ 60 YAŞ VE ÜSTÜ YAŞLI SAYISI 5 YAŞINDAN KÜÇÜK ÇOCUKLARIN SAYISINI GEÇTİ

Dünya genelinde
65 yaş ve üstü nüfus
(2019)



703
MİLYON



Gelecek **30 yılda**, dünya genelinde yaşlıların sayısı **iki katından fazla** artacak

2050'de

1,5
MİLYAR

65 yaş ve üstü nüfusun, 2050'de **1,5 milyara** ulaşması bekleniyor

2030'da



2030'da her **6 kişiden 1'inin** ve 2050'de her **5 kişiden 1'inin** 60

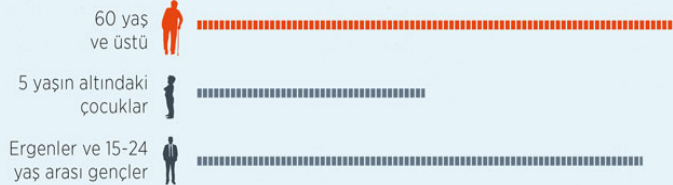
2050'de



yaş ve üstü olacağı ifade ediliyor

-----> 2050'ye kadar -----

2050'ye kadar, 60 yaşın üstündeki kişi sayısının, 5 yaşın altındaki çocukların iki katından biraz daha fazla olacağı, ergenler ve 15-24 yaş arası gençlerin sayısını ise geçeceği tahmin ediliyor



Otomotiv pazarının lideri Fiat oldu

Türkiye'de bu yılın ocak-eylül döneminde binek ve hafif ticari toplam otomotiv satışlarında Fiat, 87 bin 266 adetle ilk sırada yer aldı



TÜRKİYE OTOMOTİV PAZARI

2019 (OCAK-EYLÜL)

281 BİN 309

2020 (OCAK-EYLÜL)

493 BİN 621



↑↑↑
%75,5
ARTIŞ ORANI

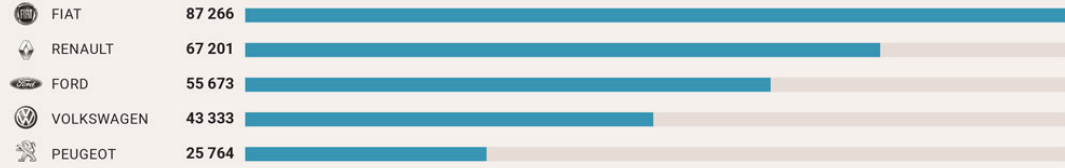


388 BİN 690'ı
BİNEK ARAÇ

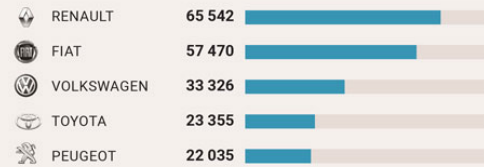


104 BİN 931'i
HAFİF TİCARİ

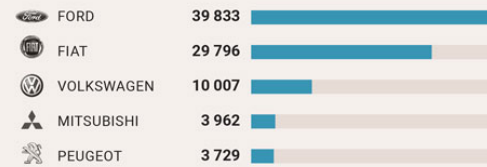
OTOMOTİVDE EN ÇOK SATANLAR (OTOMOBİL-HAFİF TİCARİ, OCAK-EYLÜL 2020)



OTOMOBİL



HAFİF TİCARİ

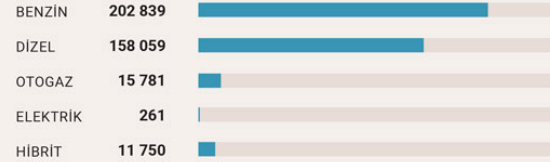


GÖVDE TİPLERİNE GÖRE (YÜZDE)

SEDAN 43,9
SUV 28,9
HATCHBACK 24,1



MOTOR TİPİNE GÖRE



04.10.2020 Kaynak: Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD)

AA
ANADOLU AJANSI
100 yıl
1920-2020

<https://www.aa.com.tr/tr/info/infografik/20345>

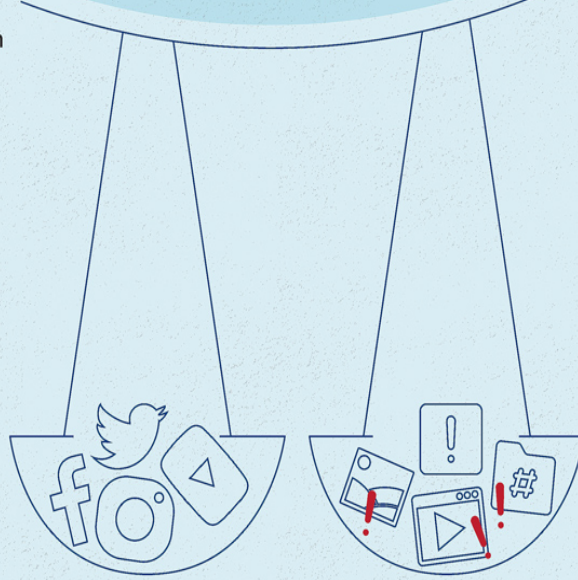
Sosyal medyada yeni dönem başladı

Kamuoyunda "sosyal medya yasası" olarak bilinen İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 1 Ekim itibarıyla yürürlüğe girdi



Suç oluşturan kısmi içeriğin çıkarılmasının mümkün olduğu durumlarda, erişimin engellenmesi kararı yerine içeriğin çıkarılması kararının verilmesi imkanı sağlanacak

- Suç oluşturmeyen içerikler yönünden ifade ve haber alma özgürlüğü daha da güvenceli hale getirilecek



TEMSİLCİ BİLDİRME ZORUNLULUĞU



Günlük erişimi 1 milyondan fazla olan yurt dışı kaynaklı sosyal ağ sağlayıcı, **en az 1 kişiyi Türkiye'de temsilci olarak belirleyecek, söz konusu temsilci Türk vatandaşı olacak**

Temsilci bildirmeyen sosyal ağ sağlayıcısına **10 milyon lira idari para cezası** verilecek

KİŞİLİK HAKLARI İÇİN ETKİN KORUMA



İnternet ortamında yapılan yayın içeriği nedeniyle kişilik hakları ihlal edilenlerin talep etmesi durumunda hakim tarafından, **başvuranın adının, ihlale konu internet adresleriyle ilişkilendirilmemesine karar verilebilecek**

48 SAAT İÇİNDE CEVAP ZORUNLULUĞU



Sosyal ağ sağlayıcı "**içeriğin yayından çıkarılması ve erişimin engellenmesi**" ile "**özel hayatın gizliliği nedeniyle içeriğe erişimin engellenmesi**"ni gerektirecek başvurulara **48 saat içinde cevap vermekle yükümlü** olacak

48 saat içinde cevap vermemesi halinde **5 milyon lira, içeriğin çıkarılması veya erişimin engellenmesi kararlarını uygulamaması halinde ise 10 milyon lira idari para cezası** verilecek



YÜKÜMLÜLÜĞÜNÜ YERİNE GETİRMEYENLERE İDARİ PARA CEZASI ARTIRILACAK

Yükümlülüğünü yerine getirmeyen yer sağlayıcılarına, **caydırıcılığın sağlanması için verilecek idari para cezası artırılacak**

01.10.2020



<https://www.aa.com.tr/tr/info/infografik/20324>

Kitap Tavsiyesi



İki ayak üzerinde dik yürümek, Afrika'dan göç etmemizi ve Alaska'dan Avustralya'ya kadar yayılmamızı sağlayan benzersiz bir insan becerisidir. Sinirbilimci Shane O'Mara, yürüyüşün vücudumuza ve beynimize sağladığı faydaları ele alıyor ve yürüyüşün evrimsel kökenlerinden başlayarak en son araştırmalardan elde edilen bulgulara kadar ilerliyor. O'Mara, ayrıca beyin ve sinir sisteminin bize nasıl denge kurma, kalabalık bir şehirde yürüme ve koşma yeteneği verdiğini de açıklıyor.

Yürümek hayal gücümüzü teşvik eder ve ruhumuzu güçlendirir. *Yürüyüşe Övgü* yürümenin zevklerini, sağlığa yararlarını ele alarak bizi oturduğumuz yerden kalkıp daha mutlu, daha sağlıklı olmaya ve daha yaratıcı bir benlik keşfetmeye davet ediyor. *Büyüleyici ... O'Mara, [yürümenin] bedenlerimizle, beyinlerimizle ve nihayet bir tür olarak varoluşumuzla bağlantılı olduğunu ortaya koyuyor.*

- The Times

Yürüyüşe Övgü hem aydınlatıcı hem de en müzmin kanepa bağımlısını yerinden kaldıracak kadar ikna edici - belki de yaşam tarzlarımız beyinlerimizi tamamen tüketmeden önce insanlığı kurtarır.

- Jonathon Keats, New Scientist